



Paris, le 19 février 2009

INFORMATION PERMANENTE RELATIVE A LA REMUNERATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément au Code de gouvernement d'entreprise AFEP / MEDEF de décembre 2008, AXA rend public, pour chacun des membres de son Directoire, le montant de leur rémunération variable au titre de l'exercice 2008 ainsi que la rémunération fixe et la rémunération variable cible pour 2009. Les montants des rémunérations exposées ci-dessous ont été approuvés par le Conseil de Surveillance d'AXA, sur recommandation de son Comité de Rémunération, le 18 février 2009.

Rémunération variable des membres du Directoire au titre de l'exercice 2008 – Baisse de 47% par rapport à 2007

La rémunération variable globale des membres du Directoire d'AXA au titre de l'exercice 2008 a diminué de 47% par rapport à l'exercice 2007.

Dans le cadre de leur appréciation de la rémunération variable pour 2008, le Comité de Rémunération et le Conseil de Surveillance ont notamment tenu compte des trois indicateurs suivants, qui figuraient parmi les objectifs 2008 de l'ensemble des membres du Directoire, (i) le résultat opérationnel du Groupe au titre de l'exercice 2008 (4.044 millions d'euros, en baisse de 17% par rapport à 2007) qui demeure solide dans un contexte particulièrement difficile, (ii) la croissance du chiffre d'affaires en assurance dommages (+3%) et (iii) la diminution de la valeur des affaires nouvelles en assurance vie et épargne-retraite au cours de 2008 (-43% par rapport à 2007). En outre, ils ont pris en considération la baisse du résultat net du Groupe pour 2008 ainsi que la diminution du montant du dividende proposé au titre de l'exercice 2008. La rémunération variable 2008 d'Alfred Bouckaert et de François Pierson tient notamment compte des résultats opérationnels obtenus par les sociétés du Groupe situés dans leurs périmètres de responsabilité. Celle de Christopher Condron a été ramenée à zéro en conséquence des pertes subies par les filiales du Groupe aux Etats-Unis sur les garanties secondaires des contrats en unités de compte *Accumulator*. Celle de Denis Duverne intègre, entre autres, la baisse du résultat courant et du résultat net, compensée en partie par une gestion rigoureuse des risques du Groupe et la mise en œuvre efficace de stratégies de couverture. Enfin, la rémunération variable d'Henri de Castries tient compte de l'ensemble des éléments mentionnés ci-dessus ainsi que de sa gestion du Groupe dans un contexte de crise financière et de conditions de marché très mouvementées.

La diminution de 47% de la rémunération variable des membres du Directoire d'AXA au titre de l'exercice 2008 représente le pourcentage de réduction le plus important d'une année sur l'autre depuis la constitution du Directoire d'AXA en 1997. La rémunération variable globale 2008 des membres du Directoire se situe à un niveau inférieur de plus 35% à la rémunération variable versée au titre de l'exercice 2003 aux membres actuels du Directoire

d'AXA alors qu'à cette époque le résultat opérationnel était plus de deux fois inférieur au résultat opérationnel 2008 du Groupe et que le dividende était à un niveau comparable à celui proposé au titre de 2008.

Le tableau ci-dessous indique pour chaque membre du Directoire **(i)** la rémunération variable cible pour 2008 (« Cible ») fixée par le Conseil de Surveillance en février 2008, **(ii)** le pourcentage d'atteinte des objectifs de performance tel qu'apprécié par le Conseil de Surveillance le 18 février 2009 (« % d'atteinte des objectifs »), **(iii)** la rémunération variable qui lui sera effectivement versée au titre de l'exercice 2008, **(iv)** un rappel de la rémunération variable qui lui a été versée au titre de l'exercice 2007, et **(v)** le taux de variation de la rémunération variable entre 2007 et 2008.

| | | Cible (en €) | % d'atteinte des objectifs | Variable au titre de 2008 (en €) | Variable au titre de 2007 (en €) | Variation 2008/2007 |
|---------------------|----------------------------|-----------------|-------------------------------|---|--|------------------------|
| Henri de Castries | Président du Directoire | 2 700 000 | 68% | 1 846 304 | 2 644 366 | -30% |
| Alfred Bouckaert | Membre du Directoire | 1 000 000 | 75% | 750 000 | 980 000 | -23% |
| Claude Brunet | Membre du Directoire | 940 000 | 84% | 793 789 | 918 473 | -14% |
| Christopher Condron | Membre du Directoire | 3 229 924 | 0% | 0 | 3 105 060 | -100% |
| Denis Duverne | Membre du Directoire | 1 350 000 | 78% | 1 052 337 | 1 400 415 | -25 % |
| François Pierson | Membre du Directoire | 1 200 000 | 82% | 988 174 | 1 180 000 | -16 % |
| TOTAL | | 10 419 924 | - | 5 430 604 | 10 228 314 | - 47 % |

Rémunérations fixe et variable des membres du Directoire au titre de l'exercice 2009

Le tableau ci-dessous indique pour chaque membre du Directoire sa rémunération fixe pour 2009 (« Fixe ») telle que décidée par le Conseil de Surveillance du 18 février 2009 ainsi que sa rémunération variable cible (« Variable Cible ») au titre de l'exercice 2009. La rémunération variable cible correspond au montant de la rémunération variable qui serait versée en 2010 dans l'hypothèse où le dirigeant mandataire social atteindrait, en 2009, 100% de ses objectifs de performance.

| | | Fixe (en €) | Variable Cible pour 2009 (en €) |
|---------------------|----------------------------|-------------|---------------------------------------|
| Henri de Castries | Président du Directoire | 600 000 | 2 700 000 |
| Alfred Bouckaert | Membre du Directoire | 650 000 | 1 000 000 |
| Claude Brunet | Membre du Directoire | 360 000 | 980 000 |
| Christopher Condron | Membre du Directoire | 679 984 | 3 229 924 |
| Denis Duverne | Membre du Directoire | 480 000 | 1 350 000 |
| François Pierson | Membre du Directoire | 430 000 | 1 200 000 |

Stock options, actions de performance et performance units

Les stock options, actions de performance ou performance units attribuées aux membres du Directoire au titre de 2009 feront l'objet d'une communication ultérieure au moment de leur attribution prévue pour mars 2009.

* *

*

Cette information est disponible sur le site Internet d'AXA : www.axa.com