



Le Forum de la Bourse

Mercredi 3 novembre à Lyon



Vivre Confiant

Henri de CASTRIES

Président du Directoire

à la rencontre de ses actionnaires et des investisseurs individuels
lors de la réunion animée par Hubert TASSIN, Directeur de la Rédaction d'Investir.

L
e
s

G
r
a
n
d
s

D
é
b
a
t
s

Henri de Castries

Jeudi 3 novembre 2004

Réunion Actionnaires AXA



vivre confiant

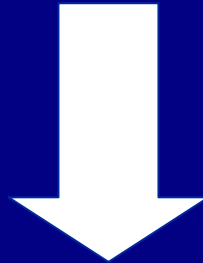
Depuis 4 ans, le secteur connaît des perturbations sans équivalent

- ◆ Environnement économique défavorable
 - ◆ Niveau des sinistres sans précédent
 - ◆ Inflation judiciaire et rétroactivité des lois
-
- ▶ **Destruction du capital**
 - ▶ **Fragilisation de certains acteurs**



...mais les marchés principaux de l'assurance restent porteurs

- Le boom des seniors
- Des régimes de retraite insuffisants
- Une plus grande prise de conscience des risques



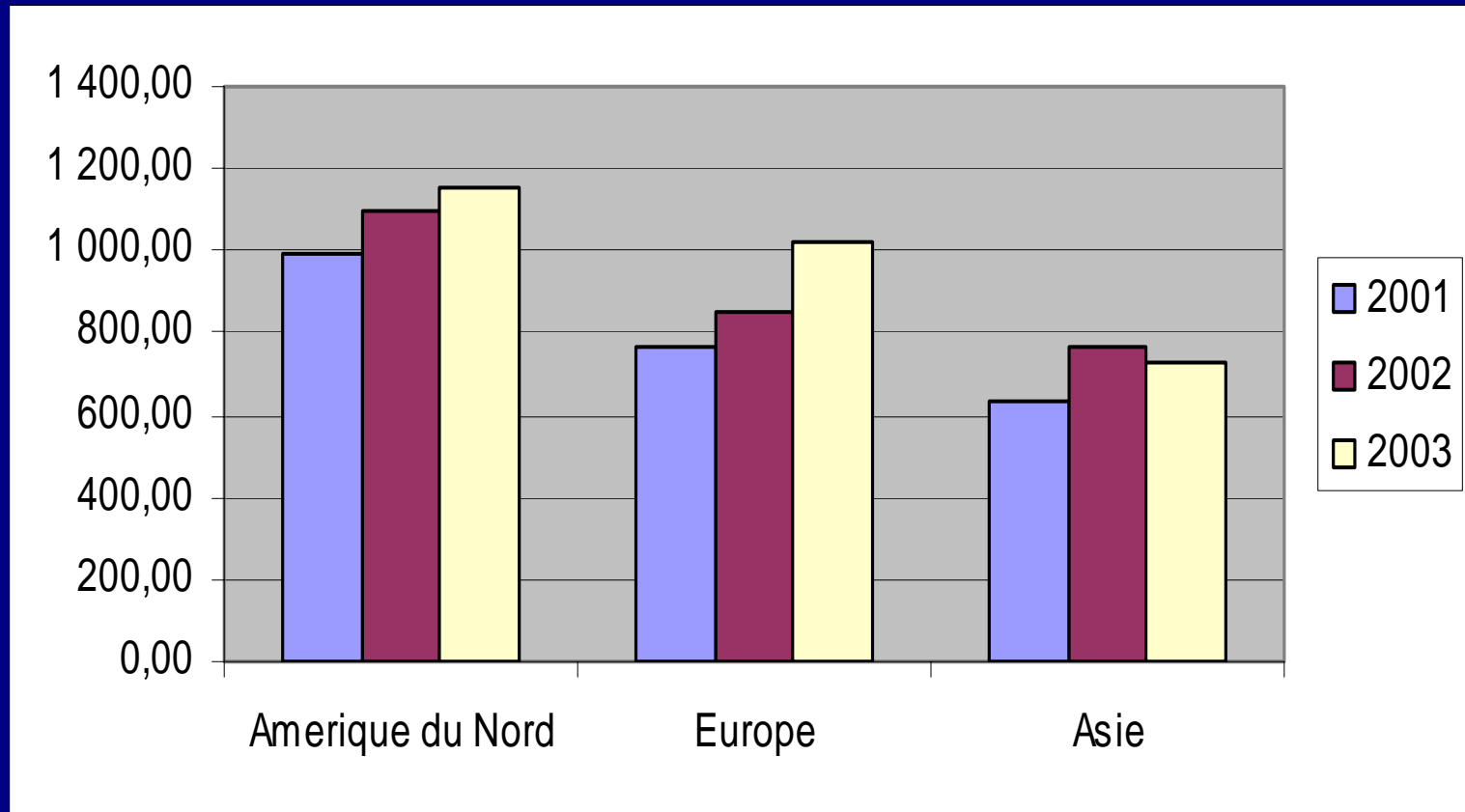
**Demande accrue
de Conseil
&
de Protection**



...dans un contexte de croissance soutenue des primes d'assurance dans le monde

Evolution du volume des primes de l'assurance mondiale entre 2001 et 2003

En milliards de dollars



*Source: Swiss Re, Economic Research & Consulting, sigma No. 8/2003

AXA s'est concentré ces dernières années sur l'exécution de sa stratégie...

Diversification

Taille Critique

Effet levier Groupe

- Pas de dépendance excessive à une activité / Région
- Capacité d'absorption de chocs
- Avantage de la mutualisation des ressources au sein du Groupe (Gestion d'actifs, AXA Cessions, AXA Tech, Achats, Echange des meilleures pratiques)



... et a développé sa plate-forme mondiale en investissant sur les zones à forte valeur

US

Unit Linked #3

Variable Annuities #3

Variable Life #5

France #1 P&C, #2 L&S

Belgium #1 P&C, #4 L&S

UK #3 P&C, #8 L&S

Germany #3 P&C, #6 L&S

Spain #3 P&C, #8 L&S

■ 3^{ème} assureur mondial

■ 6^{ème} gestionnaire d'actif

Asset Management

Alliance Capital

€376 bn AUM @ 12/31/03

AXA Investment Managers

€292 bn AUM @ 12/31/03

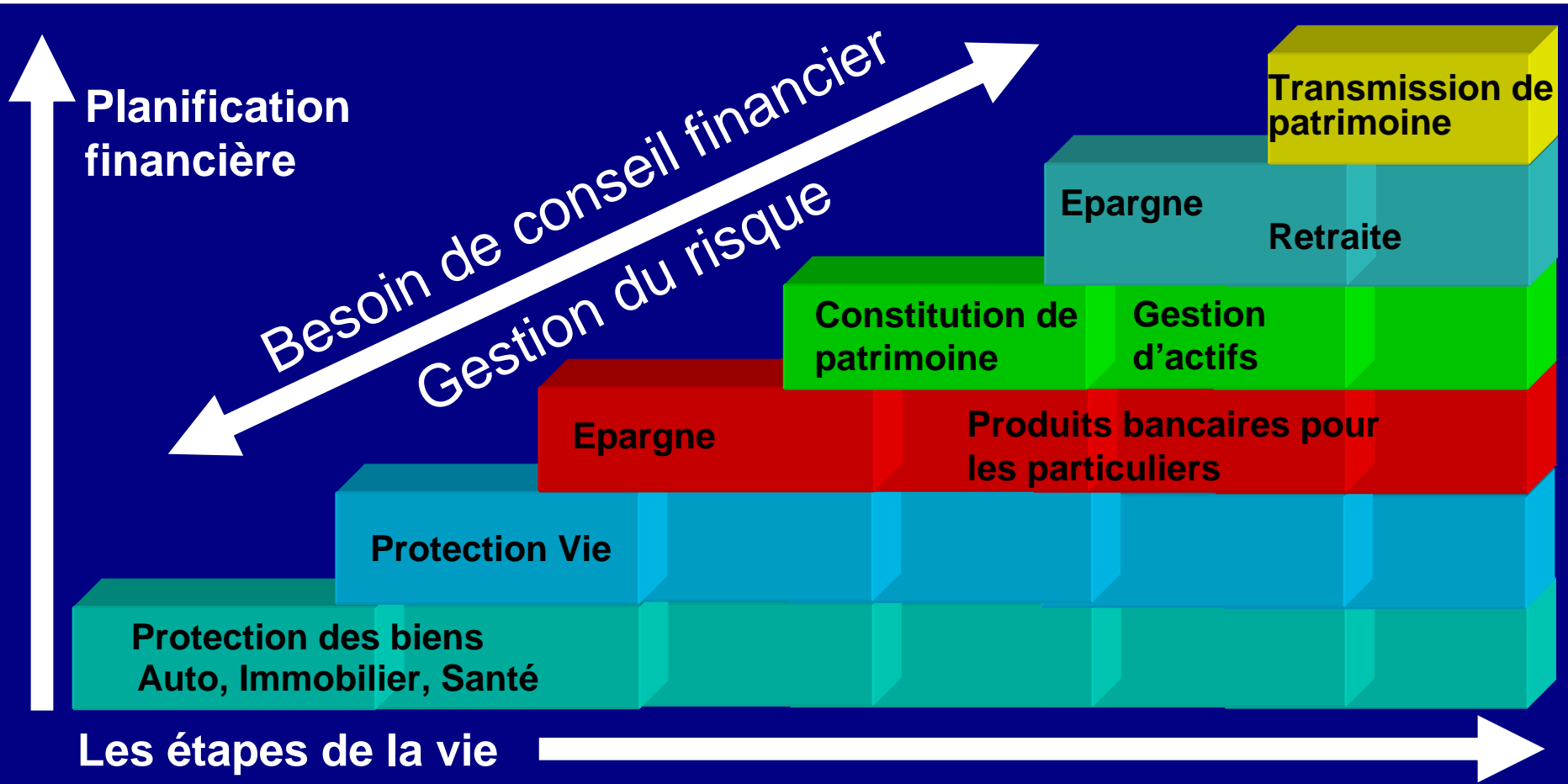
Japan #10 per Assets
(#2 Health/police)

Australia #6 L&S

Hong Kong #3 L&S



Notre métier: la Protection Financière



Pour aider nos clients à vivre confiants



AXA, entreprise responsable

- Notre métier de Protection Financière contribue au développement économique et social des sociétés.
- Nous l'exerçons de façon responsable, en respectant :
 - Des valeurs : Professionnalisme, Innovation, Réalisme, Esprit d'équipe, Respect de la parole donnée.
 - Des engagements vis-à-vis de nos différents partenaires :
 - clients, actionnaires, collaborateurs
 - ainsi que les fournisseurs, la société civile et l'environnement



Le cercle vertueux de la croissance

Croissance Interne

- Viser l'excellence opérationnelle
 - Croissance du C.A. et des marges
 - Productivité
 - Satisfaction et rétention des clients
 - Ressources humaines

Croissance Externe

- En cohérence avec notre métier - la Protection Financière
- Sur les marchés développés ou à fort potentiel
- Développer nos entités performantes déjà existantes

**Optimiser la création de valeur
en conjuguant croissance externe et interne**

Une stratégie gagnante parfaitement mise en œuvre

Viser l'excellence opérationnelle
pour être dans chacun de nos marchés sur le podium



Innovation
produits



Souscription,
gestion des
sinistres, pricing,
performance
d'investissement



Gestion de la
distribution



Qualité de
service



Productivité

En tirant parti des ressources du Groupe et de son capital humain



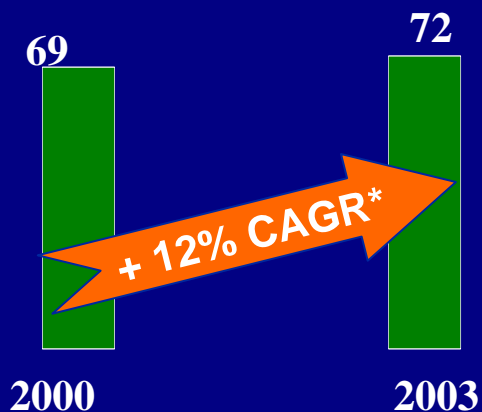
Développer la croissance du chiffre d'affaires, les marges et la
productivité

Maximiser la création de valeur pour tous les
partenaires de l'entreprise

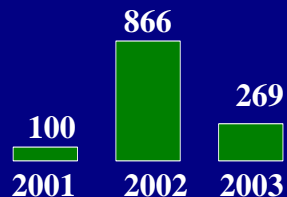


Entre 2000 et 2003, nous avons amélioré la qualité de nos résultats

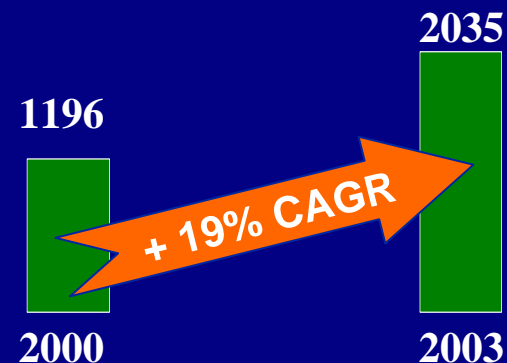
Chiffre d'affaires (en milliards d'euros)



Réduction des dépenses (en millions d'euros)



Résultat opérationnel (en millions d'euros)

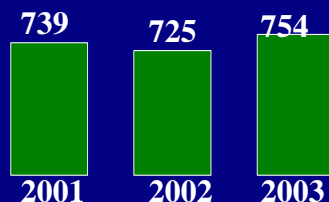


Ratio combiné (%)



Contribution des affaires nouvelles en Vie

(100% - millions d'euros)



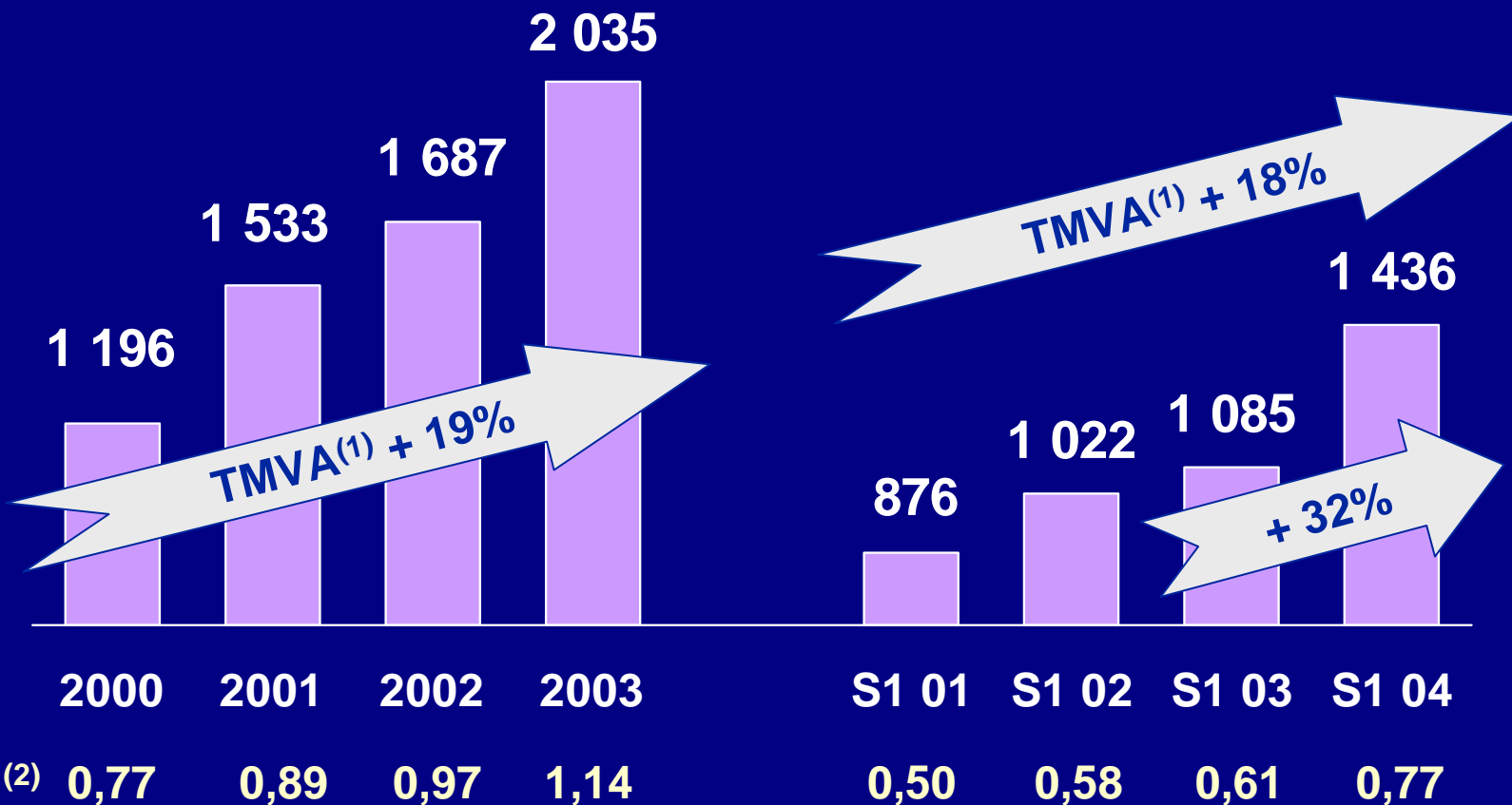
* Sur une base comparable, à savoir après ajustements en fonction des changements de périmètre, de méthodes comptables et de change



Confirmation au 1er semestre 2004

Millions d'euros

Résultat opérationnel



(1) Taux moyen de variation annuelle.

(2) Dilué. Jusqu'au 31/12/02, le calcul du BNPA dilué prenait en compte les obligations convertibles, aussi bien dilutives qu'accrétives. Depuis le 31/12/02, ne sont prises en compte que les obligations convertibles à effet dilutif sur le BNPA.

Nos efforts pour améliorer notre croissance interne commencent à porter leurs fruits

◆ Vie:

- ◆ Développement des ventes en unités de compte (+19%) au S1'04
- ◆ Amélioration des marges/APE (+2.1 pts) au S1'04

◆ Dommages:

- ◆ Apport net de portefeuilles positif au S1'04
- ◆ Amélioration du ratio combiné (99.4% au S1'04)

◆ Gestion d'actifs:

- ◆ Forte collecte nette d'AXA IM
- ◆ Amélioration du ratio d'exploitation



(1) On a comparable basis

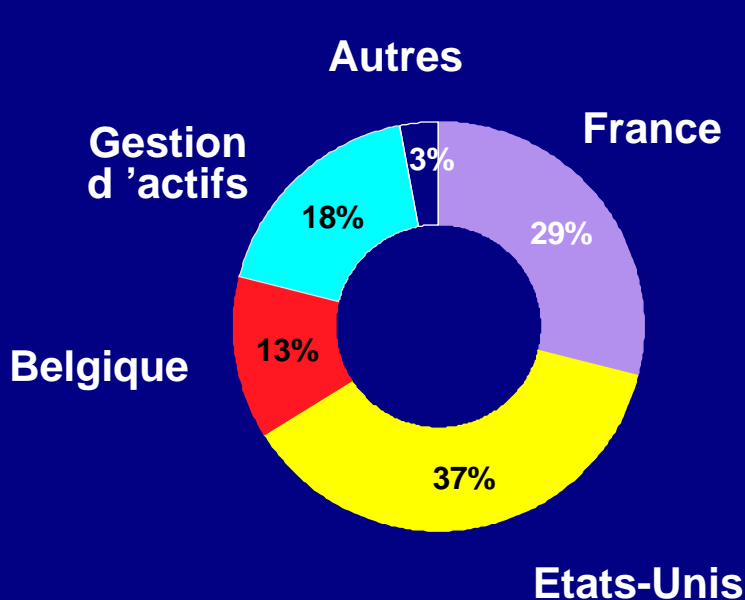
(2) Calculation compiled on main countries where AXA operates

Réunion Actionnaires AXA

3 novembre 2004

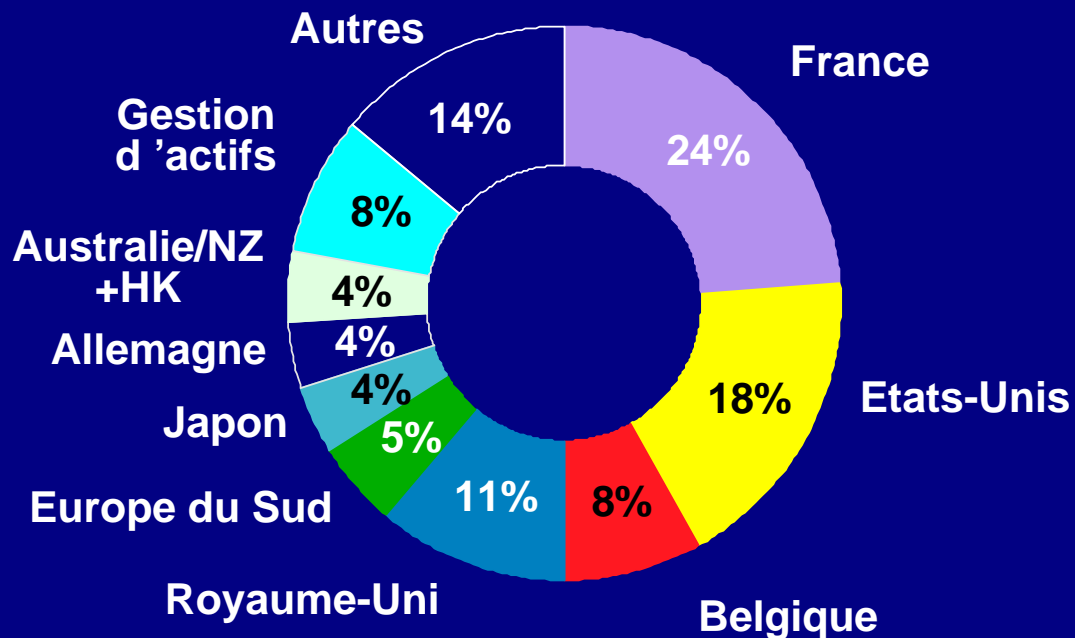
Notre diversification est réelle

Ventilation du résultat opérationnel⁽¹⁾



Année 2000

**3 pays représentent 78%
des résultats**



S1 2004

**13 pays représentent 78%
des résultats**



(1) Hors holdings, et en 2000 également hors DLJ.

Croissance externe: intégration et synergies de MONY

◆ Démarrage des ventes croisées

- Les forces de vente d'AXA Financial et de MONY sont formées à des offres de produits complémentaires
- MONY Partners : distribution aux réseaux «tiers» en épargne-prévoyance

◆ Consolidation et intégration déjà commencées, avec d'importantes synergies de coûts prévues

- Regroupement des sièges sociaux au 3ème trimestre 2004
- Fusion et rationalisation des services administratifs et des forces de vente
- Intégration des systèmes informatiques
- Application à MONY de l'efficacité et de la rigueur d'AXA Financial

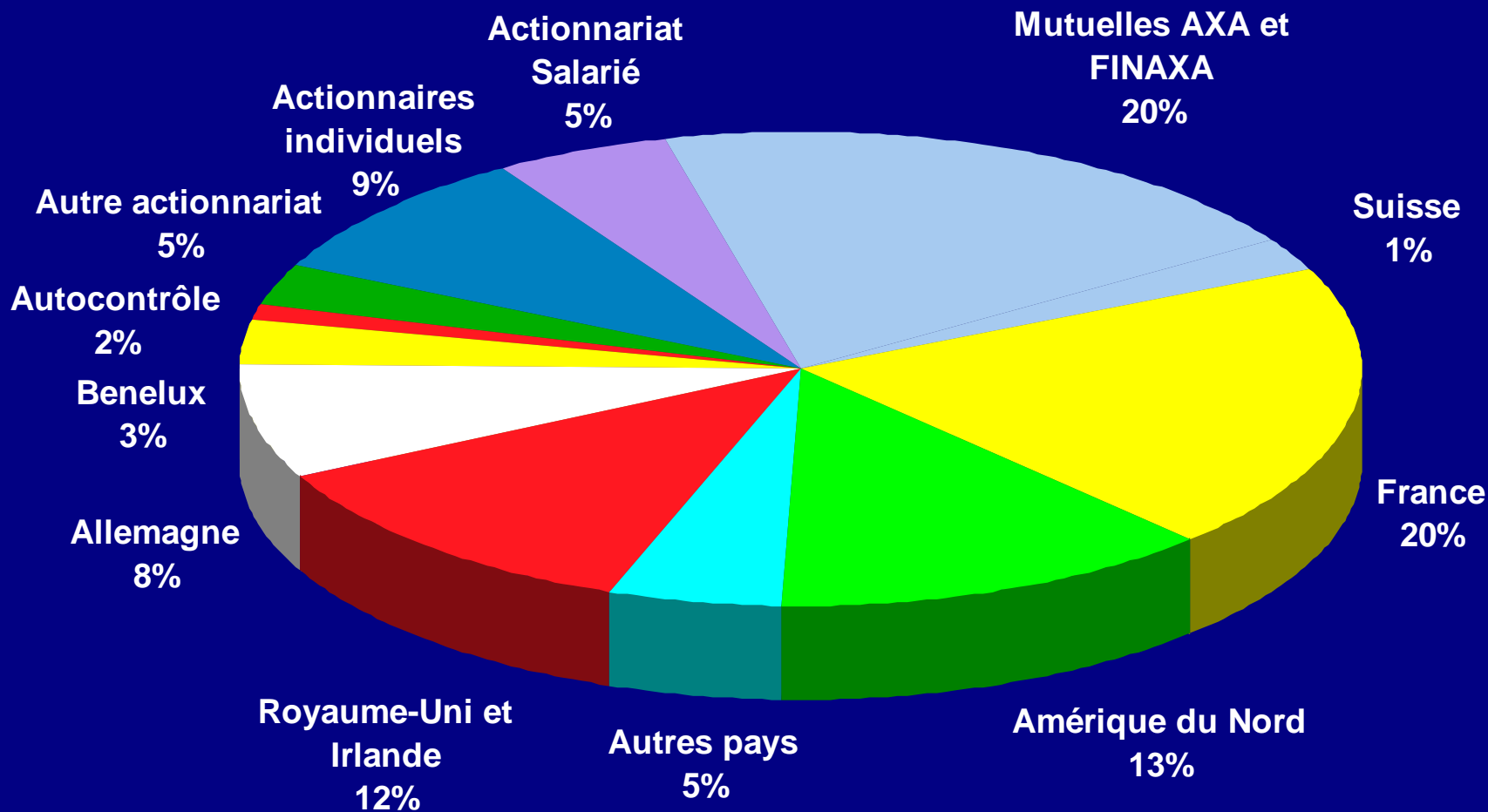


MONEY – Économies de coûts attendues et prévision du résultat opérationnel

- ◆ Économies de coûts opérationnels annualisées de l'entité combinée AXA Financial - MONEY de 175m\$ à partir de 2005
- ◆ Résultat opérationnel additionnel généré par l'acquisition de MONEY sur les comptes 2005 d'AXA en French GAAP, estimé à 170-195m\$

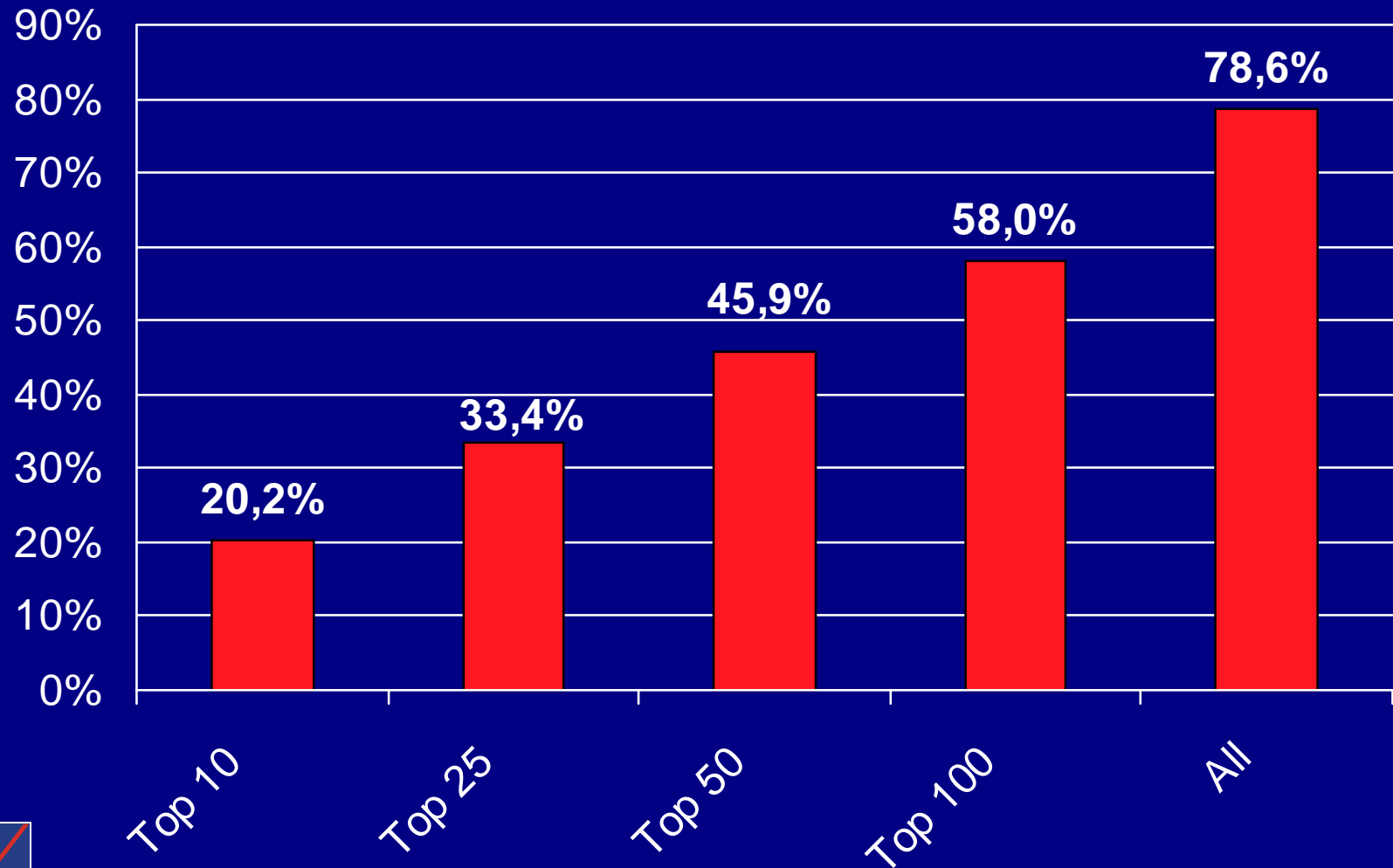


Répartition de l'actionnariat au 31/12/2003



Une faible concentration : les 10 plus importants actionnaires détiennent 20% seulement du flottant d'AXA

Concentration des actionnaires institutionnels identifiés



Source: Thomson Financial at 12/31/03.

Réunion Actionnaires AXA

3 novembre 2004

19

Evolution du titre AXA (jusqu'au 22 octobre 2004)

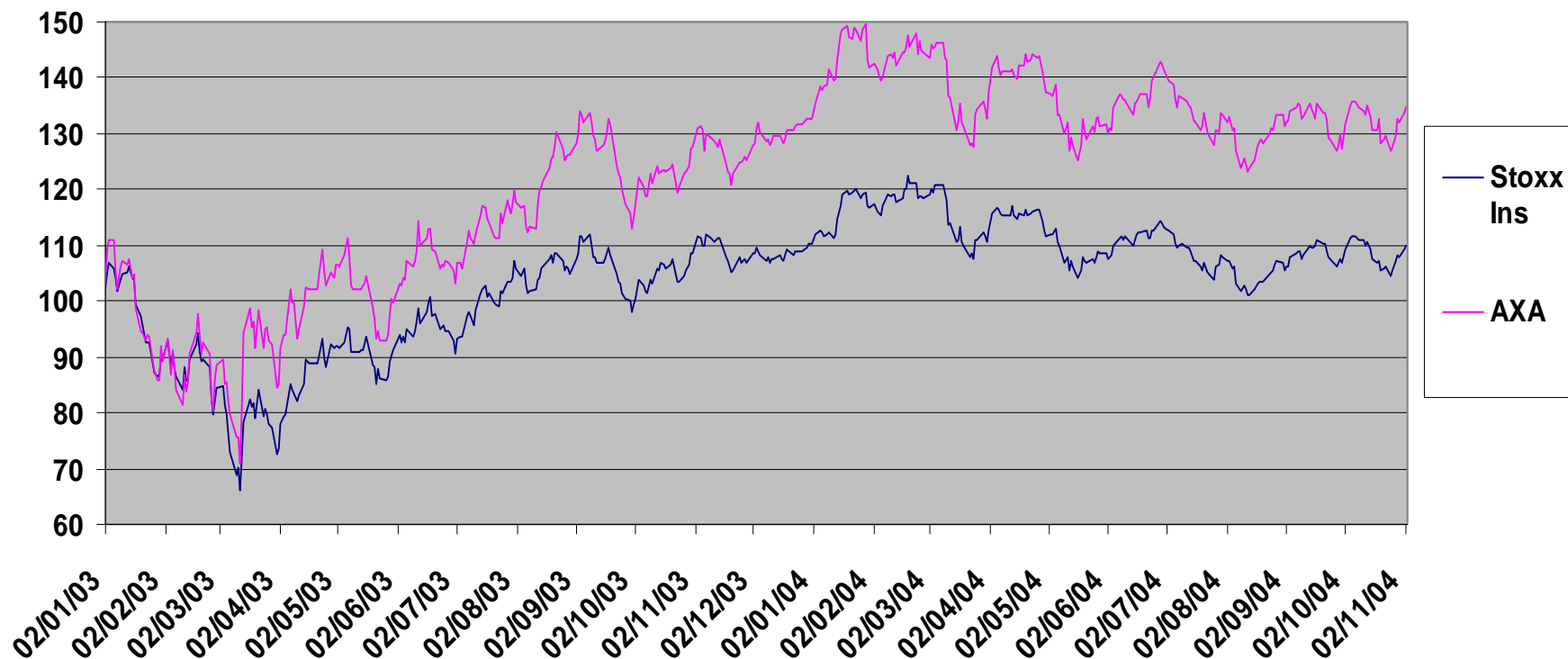
	Variation % 31/12/03 – 10/22/04	1 an	3 ans	5 ans
AXA	-2.3%	+7.1%	-27.3%	-44.3%
Stoxx Insurance	-3.8 %	+1.3%	-46.3%	-50.5%
CAC 40	+3.6%	+11.6%	-15.1%	-21.2%
Stoxx 50	+1.1%	+8.0%	-22.4%	-28.3%
Dow Jones	-6.7%	+1.7%	+4.1%	-6.8%



AXA a surperformé ses pairs depuis le 31 décembre 2002

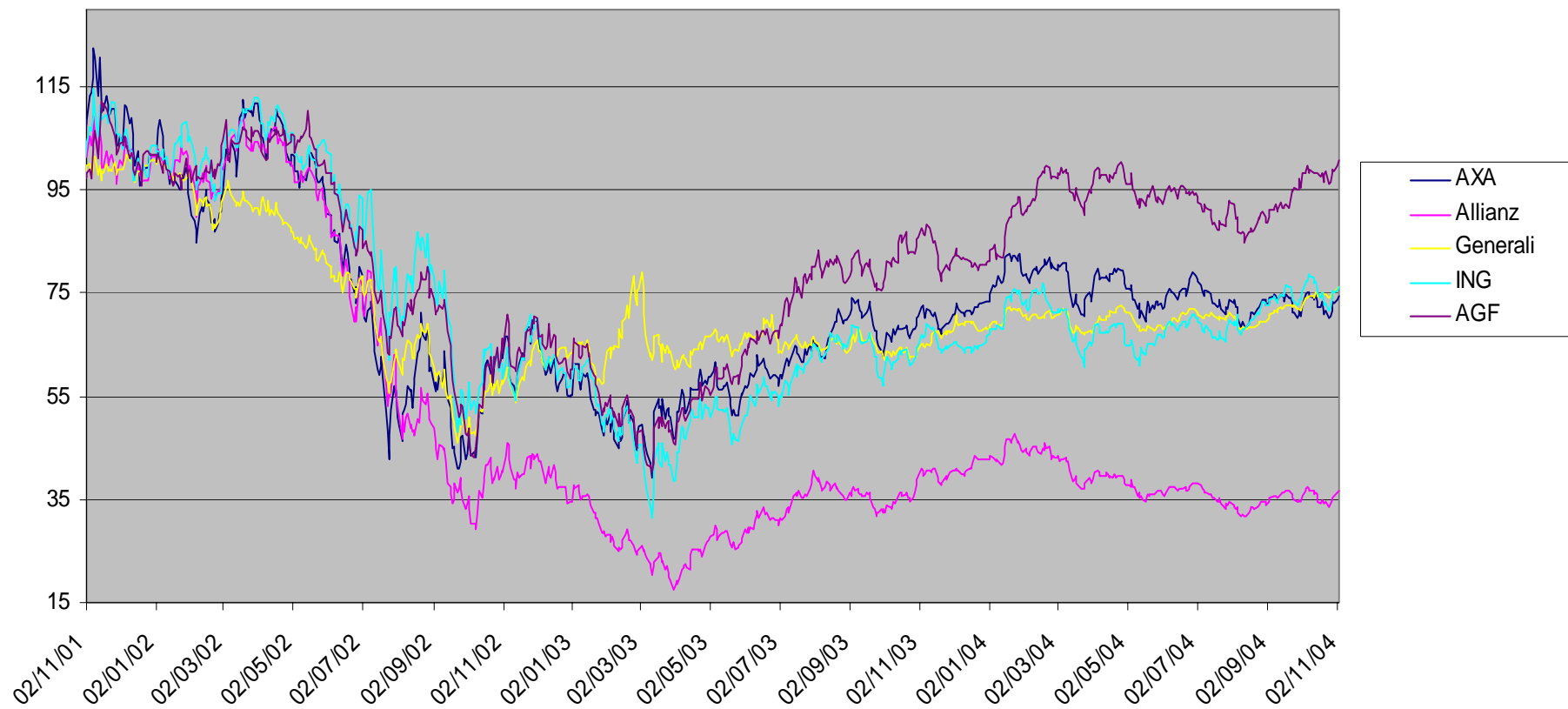
AXA vs. Stoxx Ins, du 02/01/02 au 02/11/04

(base 100 au 02/01/02)



Evolution du titre AXA et de celui de ses principaux concurrents sur trois ans

AXA et ses principaux concurrents du 02/11/01 au 02/11/04
(base 100 au 02/11/01)



AXA est devenu la valeur à détenir en portefeuille pour qui souhaite avoir une exposition au secteur de l'assurance

- La valeur assurance préférée des analystes :
76% du panel de 33 analystes qui suivent la valeur a une recommandation "Achat" et 12% une opinion "Neutre"
- AXA est perçu comme moins risqué : la volatilité a considérablement diminué ces dernières années
- AXA est largement détenu et est un titre phare du secteur



* Versus Stoxx Insurance

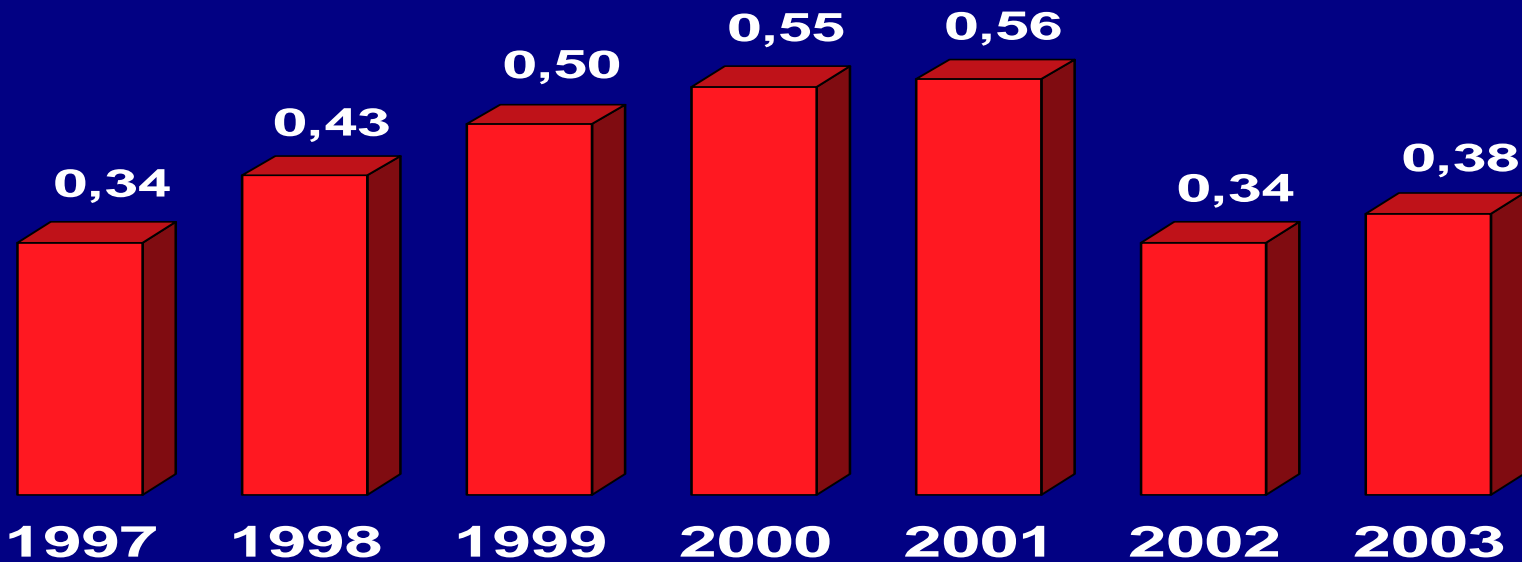
Réunion Actionnaires AXA

3 novembre 2004

23

Dividende net par action

(Euro)



Dividendes distribués en millions

455

595

713

926

971

599

675



Il y a trois à quatre ans ...

- AXA était reconnu pour son flair en matière d'acquisition de sociétés insuffisamment gérées à un prix attrayant
- Notre défi était de poursuivre le redressement des sociétés acquises et d'augmenter nos marges opérationnelles

...AXA aujourd'hui :

- Capacité à réaliser des opérations de croissance externe ciblée et à des conditions financières raisonnables
- Redressement des sociétés insuffisamment gérées, acquises il y a 4 à 5 ans
- Capacité à accélérer la croissance de nos activités



Et, quel que soit le cycle, nous disposons d'une importante marge d'amélioration de notre modèle d'exploitation

- Notre croissance interne est encore insuffisante
- Nous pouvons encore réduire nos coûts unitaires

Les forces de notre modèle:

- Opérer dans une activité bien définie
- Avoir une diversification sans équivalent
- Tendre à l'excellence opérationnelle



Avertissement

Certaines déclarations figurant dans cette présentation contiennent des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, projets ou objectifs. Ces prévisions comportent par nature des risques, identifiés ou non, et des incertitudes pouvant donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels ou les objectifs d'AXA et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations ; cet écart peut également exister par rapport aux résultats déjà publiés par AXA.

De tels risques et incertitudes comprennent notamment les conséquences d'éventuels événements catastrophiques tels que des actes de terrorisme. Prière de se référer au rapport annuel d'AXA, Formulaire 20-F, pour l'exercice clos le 31 décembre 2003, ainsi qu'au Document de référence d'AXA pour l'exercice clos au 31 décembre 2003, afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités d'AXA.

